

# ファミリービジネスと事業承継

Family Business and Business Succession

担当教員	小林克（専任）	単位数	2単位
開講学期	夏学期	開講曜日・時限	木曜日 1・2時限目
位置づけ	中小企業マネジメント, 中小企業経営者の在り方 発展/ケーススタディ		
区分	総合・実践科目		

科目紹介	
科目の重要性・必要性	日本の全企業のうち約97%、雇用の70%以上をファミリービジネスが占めるといわれている。そのような状況においてファミリービジネスにおける経営の強みや課題は十分に理解されていない。日本の経済構造を支えていくには、ファミリービジネス経営の強みと課題を理解しながら、持続性を高め承継することが極めて重要である。本科目では、ファミリービジネスにおける経営を理解するとともに、親族内、従業員、第三者に分け、次世代に円滑に引き継ぐ事業承継について学ぶ。
科目の目的	本科目はファミリービジネスの特徴をとらえると共に、事業承継を体系的に理解し、今後の業務に応用できる知識を習得することを目的としている。
到達目標	ファミリービジネスにおける経営を理解するとともに、親族内、親族外、会社外に分け、事業承継についても体系的に理解し、自らの行動・アドバイスに活用できるようにすることを到達点とする。
受講してもらいたい院生	<ul style="list-style-type: none"><li>・ファミリービジネスに在職する院生（経営者、後継者、ファミリー、ノンファミリー経営幹部など）</li><li>・中小企業診断士・コンサルタントなどファミリービジネスへのサポート・アドバイスに関する業務に関心を持っている院生</li><li>・ファミリービジネスと取引を行っている院生</li></ul>

授業計画
------

第1回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(予習) ファミリービジネスの特徴を想定すること。 (復習) ファミリービジネスの特徴を整理すること。
	授業内容	ファミリービジネス概論① ファミリービジネスとは
	授業課題	無
第2回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(復習) 第1回講義資料を確認・復習すること。
	授業内容	ファミリービジネス概論② ファミリービジネス分析・フレームワークを活用した課題発見
	授業課題	無
第3回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(予習) イノベーションが起こる要素を想定してこること。 (復習) ファミリービジネスとイノベーションの関係性を整理すること。
	授業内容	ファミリービジネス概論③ ファミリービジネスとイノベーション
	授業課題	無
第4回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(復習) ゲストスピーカーの話の踏まえ、自らへの学びを整理すること。
	授業内容	中小企業におけるファミリービジネス ゲストスピーカーとして招き、リアルストーリーからファミリービジネスの特徴を探る
	授業課題	有
	課題フィードバック方法	個別フィードバック

第5回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(予習) 我が国の事業承継の現状を理解してくること。 (復習) 我が国の事業承継の現状を整理すること。
	授業内容	事業承継概論 我が国の事業承継の現状について
	授業課題	無
第6回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(予習) 親族内承継の特徴を想定してくること。 (復習) 親族内承継の特徴を整理する。
	授業内容	事業承継：親族内承継 親族内承継の特徴と問題について
	授業課題	無
第7回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(予習) 従業員承継の特徴を想定してくること。 (復習) 従業員承継の特徴を整理すること。
	授業内容	事業承継：従業員承継 従業員承継の特徴と問題について
	授業課題	無
第8回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(予習) 事業承継における事業性評価の取組を想定してくること。 (復習) 事業承継における事業性評価の取組を整理すること。
	授業内容	事業承継における事業性評価 企業の知的財産経営
	授業課題	無

第9回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(予習) 従業員承継における課題を想定してくること。 (復習) 従業員承継における課題を整理すること。
	授業内容	事業承継：従業員承継 ゲストスピーカーとして招き、リアルストーリーから中小企業の従業員承継の特徴を探る
	授業課題	無
第10回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(復習) 従業員承継における課題や円滑な引継ぎ方を整理すること。
	授業内容	事業承継：従業員承継（ケーススタディー）
	授業課題	無
第11回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(予習) 財務分析の基礎知識を整理してくること。 (復習) 事業承継における財務諸表の磨き上げについて整理すること。
	授業内容	事業承継における財務諸表の磨き上げ 円滑に引き継ぐ準備
	授業課題	無
第12回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(予習) 第三者承継の特徴を想定してくること。 (復習) 第三者承継の特徴を整理すること。
	授業内容	事業承継：第三者承継 第三者承継の動向
	授業課題	無

第13回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(予習) 中小企業におけるM&Aの動向を想定してくること。 (復習) 中小企業におけるM&Aの動向を整理すること。
	授業内容	事業承継：第三者承継 M&A ゲストスピーカーとして招き、リアルストーリーから中小企業におけるM&Aの特徴を探る
	授業課題	無
第14回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(復習) 中小企業におけるM&Aの問題を整理する。
	授業内容	事業承継：第三者承継 M&A (ケーススタディ)
	授業課題	無
第15回	予習・復習時間	4時間
	予習・復習内容	(予習) 授業で取り上げたファミリービジネスと事業承継の問題を整理しておく。 (復習) 授業で取り上げたファミリービジネスと事業承継の問題を整理する。
	授業内容	総括 ファミリービジネスと事業承継における整理
	授業課題	有
	課題フィードバック方法	個別フィードバック

授業情報	
授業方法	講義、グループディスカッション、ゲストスピーカーの講演を通じた議論などを併用し、極力インタラクティブな学びの場とする。

テキスト	各回ごとにパワーポイント形式のテキストを配布
参考図書	適宜、紹介します。

評価方法		
評価の視点	評価 ウェイト	備考
授業（演習・ディスカッション）への参画姿勢	65%	単に出席だけではなく、ディスカッションへの参加度、貢献度等を総合的に評価
レポート	35%	第6回の講義後、講義に関するレポートをまとめる。
合計	100%	

受講生へ (授業科目のアピールポイント、必要な基礎となる科目の履修や知識・スキル)
<p>本講座は一方的に知識や情報を提供するのではなく、実際のファミリービジネスや事業承継の問題を用いて、多くのケーススタディを提供していく。講義では院生同士がケーススタディに対して、ディスカッションを図り、主体的で積極的に参加できる授業を展開する。</p>